

# STRATEGICZNE ZARZĄDZANIE WŁASNOŚCIĄ INTELEKTUALNĄ W PRZEDSIĘBIORSTWIE OCHRONA I MONETYZACJA EFEKTÓW PRAC B+R

Marcin Gędek

Kraków, 8 czerwca 2017 r.





**IP is a hygiene factor until  
it's a company killer**

Chris Swan, Capital SCF

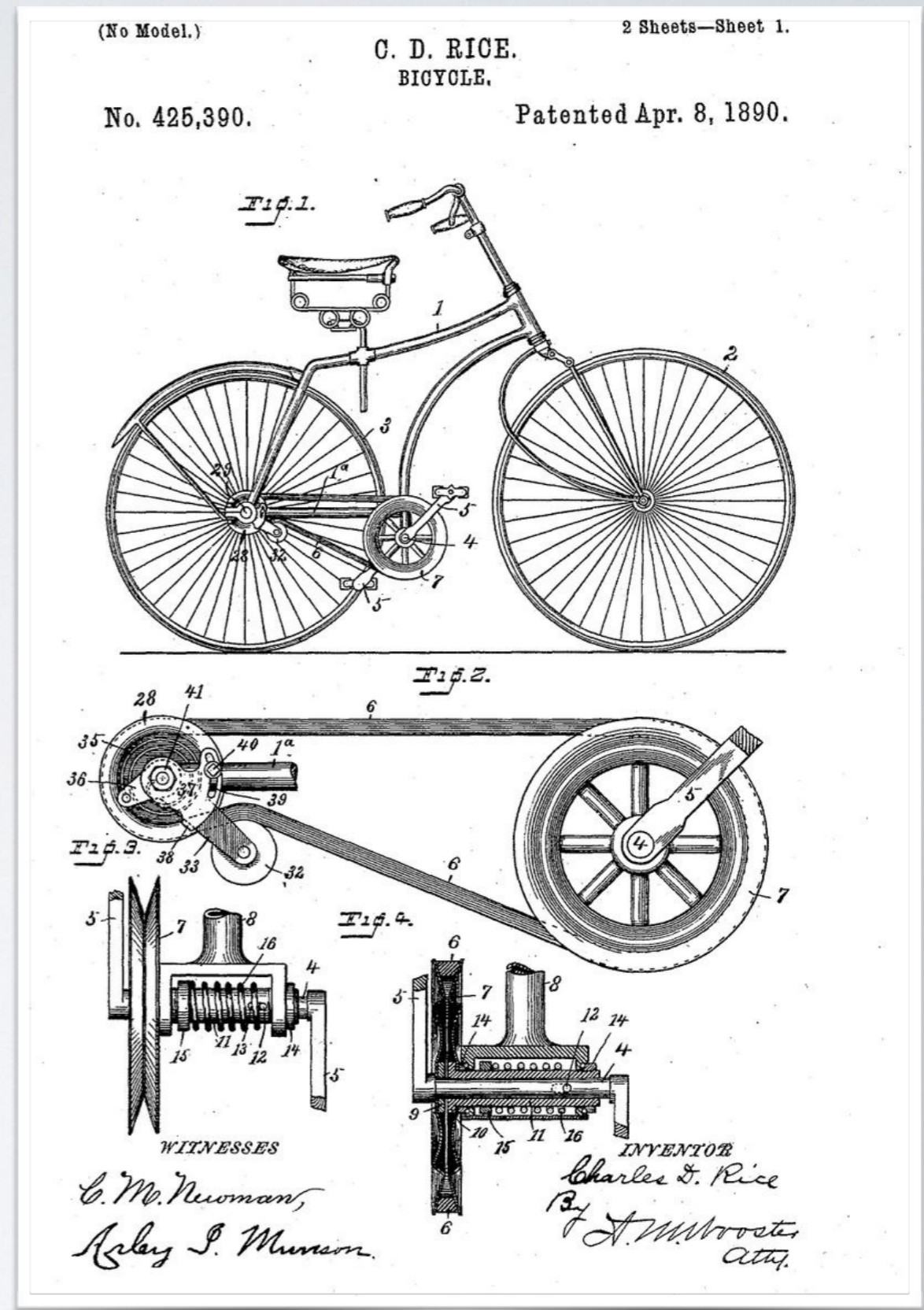


# WŁASNOŚĆ INTELEKTUALNA (IP) SYSTEMATYKA



PO CO NAM TE PATENTY,  
PRAWA OCHRONNE NA  
WZORY UŻYTKOWE  
I ZNAKI TOWAROWE  
CZY TEŻ PRAWA  
Z REJESTRACJI WZORÓW  
PRZEMYSŁOWYCH?

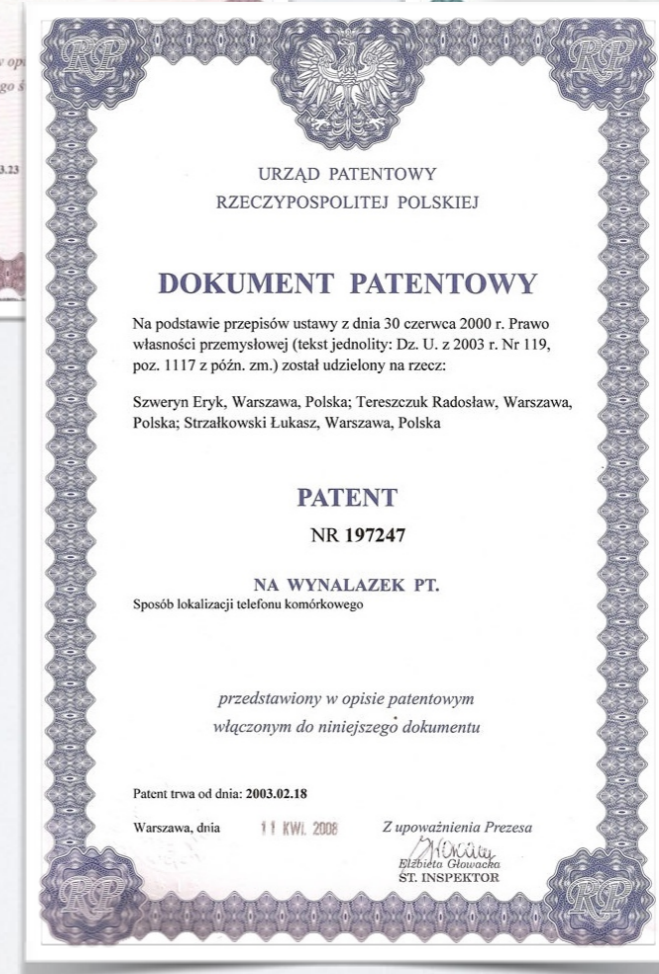
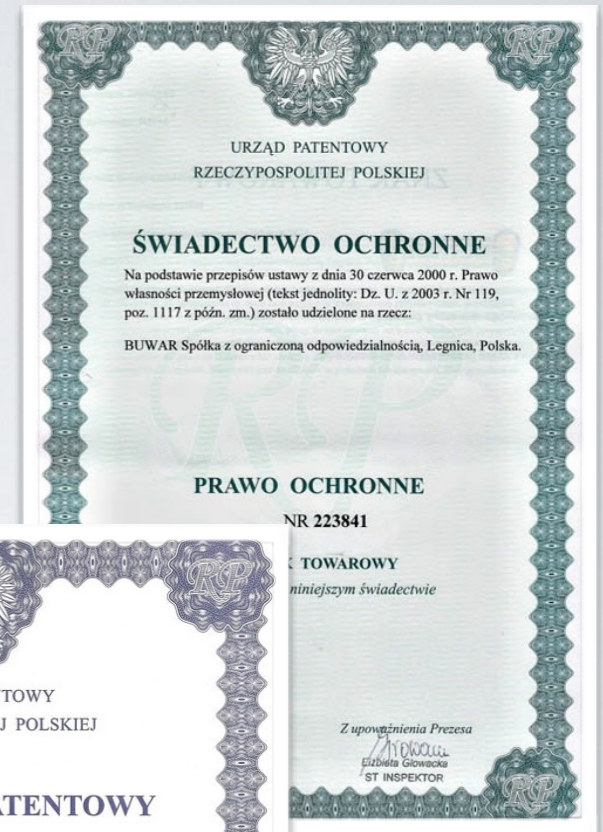
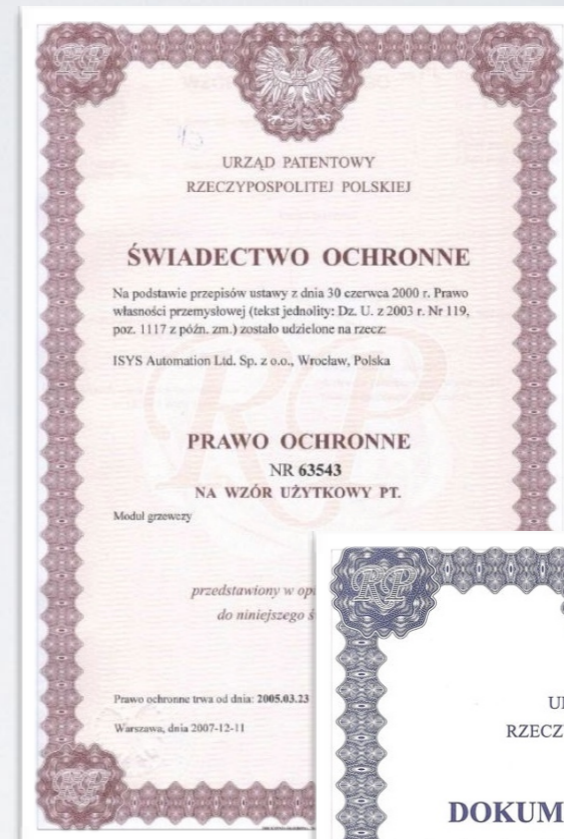
Co można dzięki nim osiągnąć,  
do czego służą?





# DLACZEGO WŁASNOŚĆ INTELEKTUALNA (IP) MA ZNACZENIE DLA PRZEDSIĘBIORCÓW?

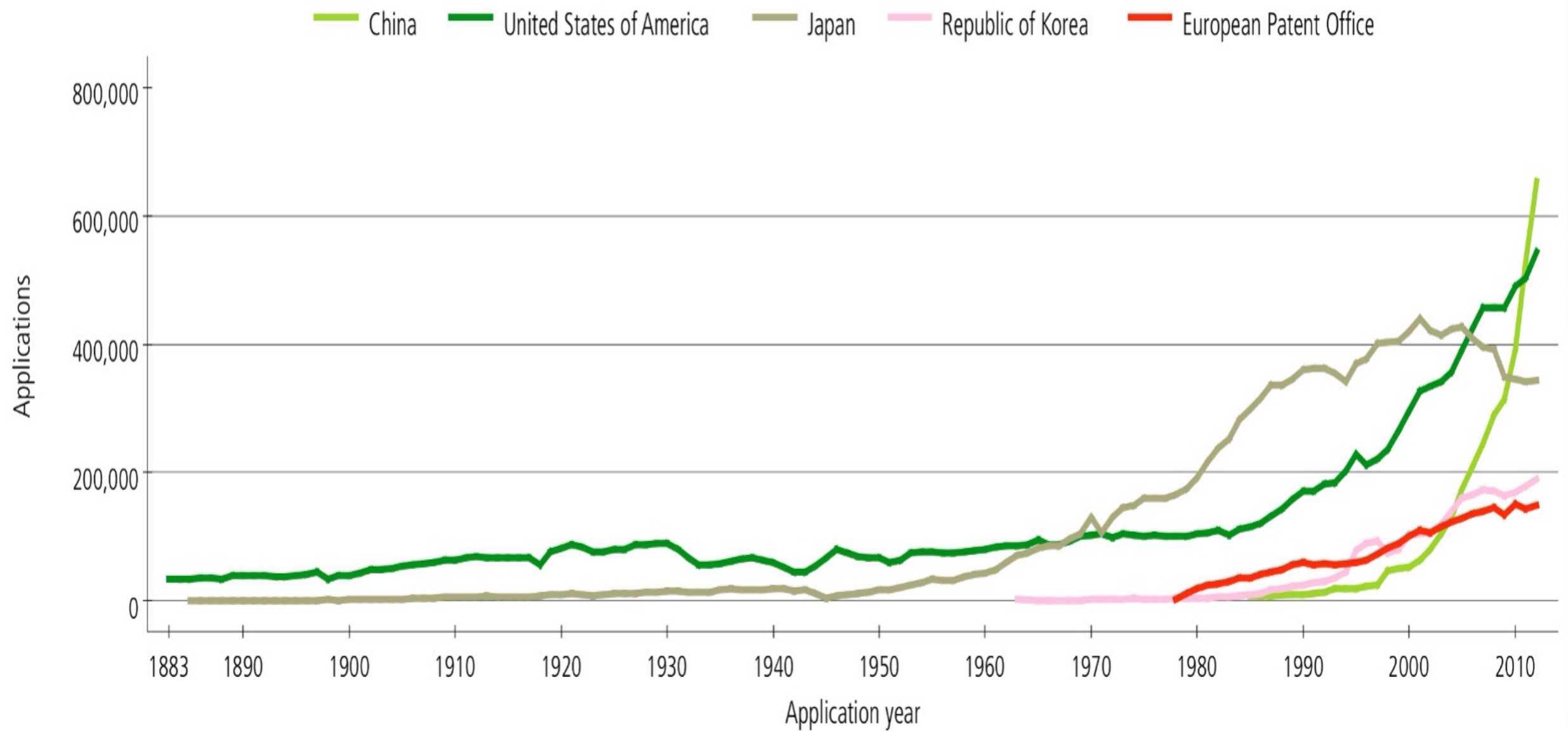
- Umożliwia ochronę kreatywności oraz jasno określa, kto jest właścicielem konkretnych rozwiązań
- IP może być przedmiotem obrotu
- Może służyć jako narzędzie negocjacyjne
- IP przyciąga inwestorów i sprzyja budowaniu przewagi konkurencyjnej
- Własność intelektualna stanowi aktywa niematerialne przedsiębiorstwa, cenne nawet wtedy, gdy inne jego części znajdują się w kryzysie





# STAN GRY - OTOCZENIE GLOBALNE

## Trend in patent applications for the top five offices



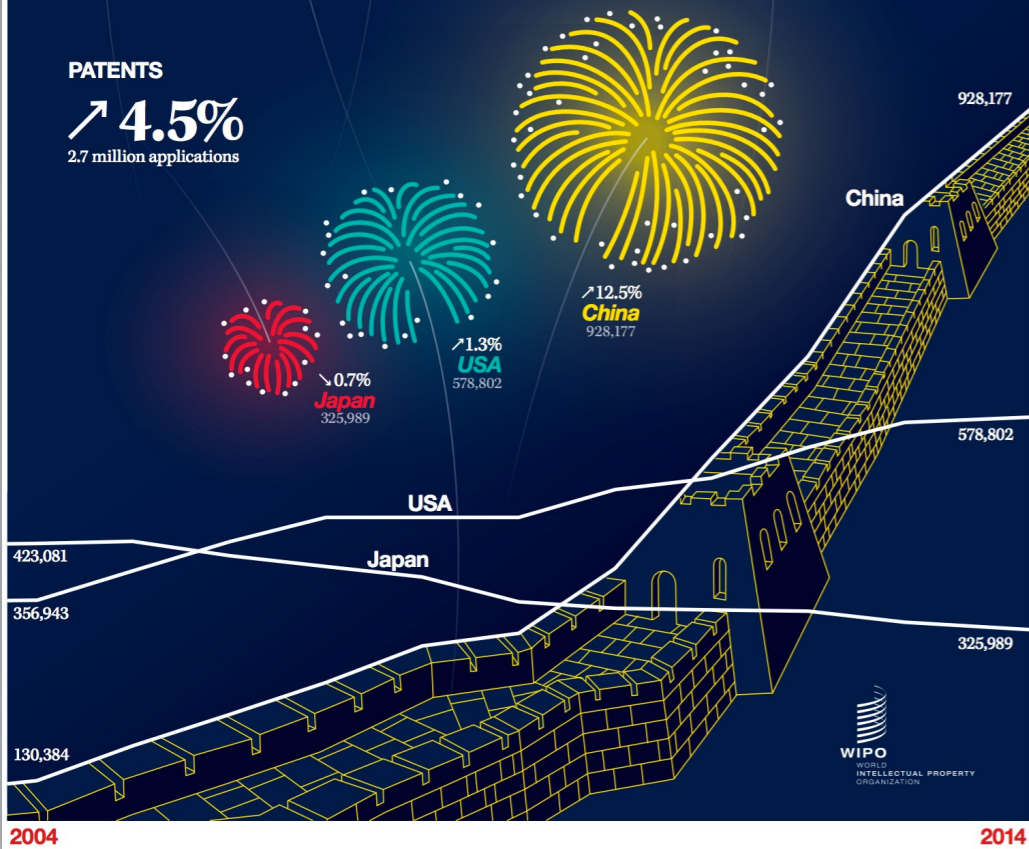


# STAN GRY - OTOCZENIE GLOBALNE

## 2014 GLOBAL IP FILINGS – CHINA STILL LEADS

Patenting activity in China in 2014 outstripped the USA and Japan combined. China's patent office received almost 1 million applications. Find latest filing trends in WIPO's World Intellectual Property Indicators report.

**PATENTS**  
**↑ 4.5%**  
 2.7 million applications



Źródło: WIPO

### STRONG GROWTH IN DEMAND FOR IP RIGHTS

2015 filings	<b>2,888,800</b>
2014 filings	<b>2,680,900</b>
Growth	<b>↑ 7.8%</b>

2014 | 2015

Patents **2.9 million**

Utility models **1.2 million**

Trademarks\* **8.5 million**

Industrial designs\*\* **1.1 million**

### STRONG GROWTH IN DEMAND FOR IP RIGHTS

2014 | 2015

Patents **2.9 million**

Utility models **1.2 million**

2015 filings	<b>8,465,614</b>
2014 filings	<b>7,446,226</b>
Growth	<b>↑ 13.6%</b>

Trademarks\* **8.5 million**

Industrial designs\*\* **1.1 million**

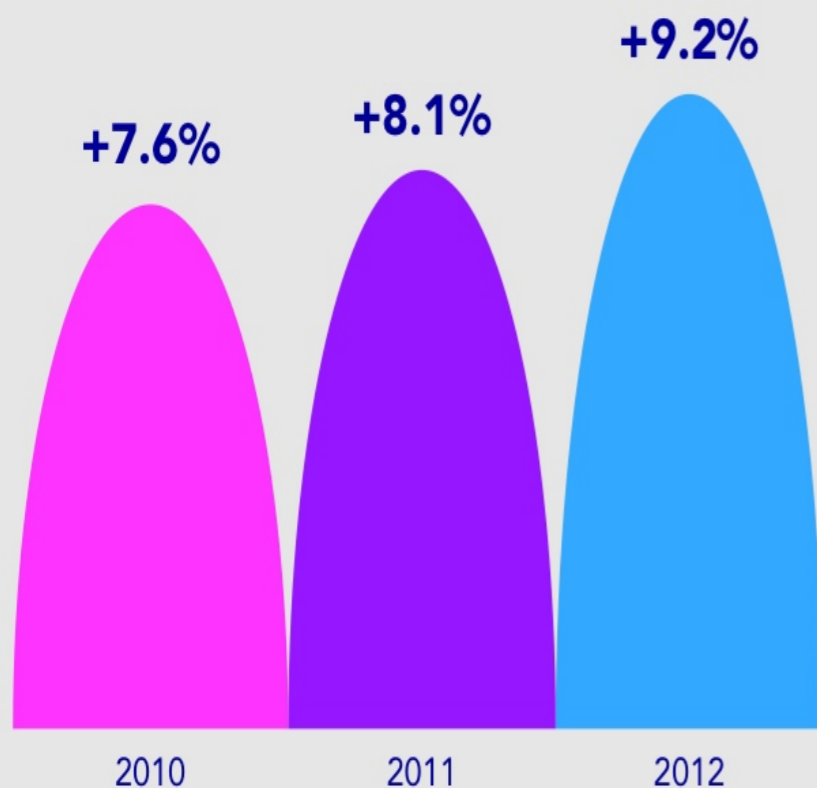


# STAN GRY - OTOCZENIE GLOBALNE

## 2.35 million

Number of applications filed worldwide

Growth rate

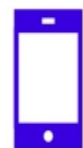


## Patent applications for selected technologies

Applications worldwide and top 3 countries of origin in 2011, growth rate from 2007-2011

### Digital communication

+8.4%



**79,726**

USA → China → Japan

### Computer technology

+2.1%



**134,272**

USA → Japan → Rep. of Korea

### Transport

+0.1%



**65,439**

Japan → Germany → USA

### Basic materials chemistry

+3.8%



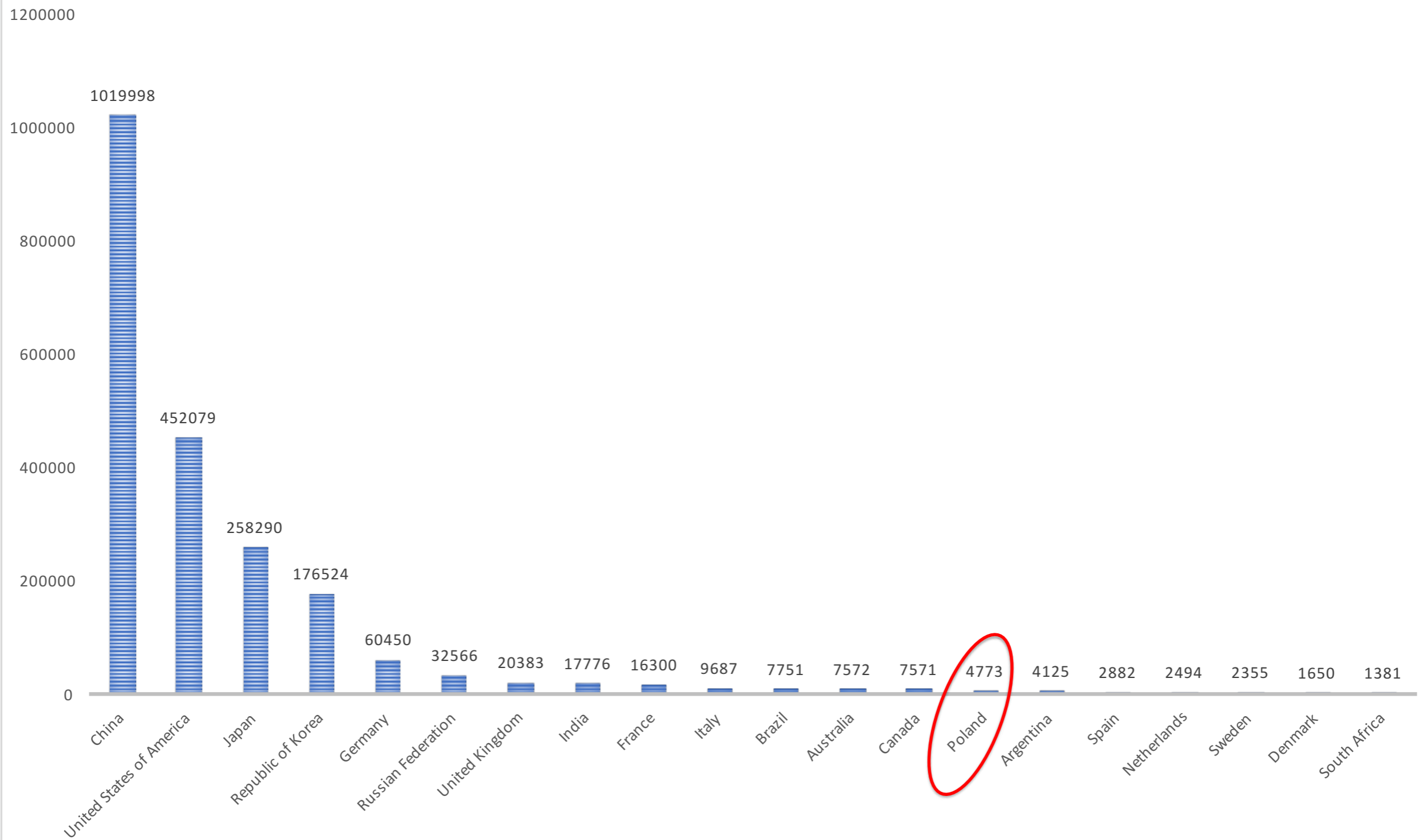
**45,115**

USA → Japan → Germany



# KRAJOWE ZGŁOSZENIA PATENTOWE NA ŚWIECIE (2015 R.)

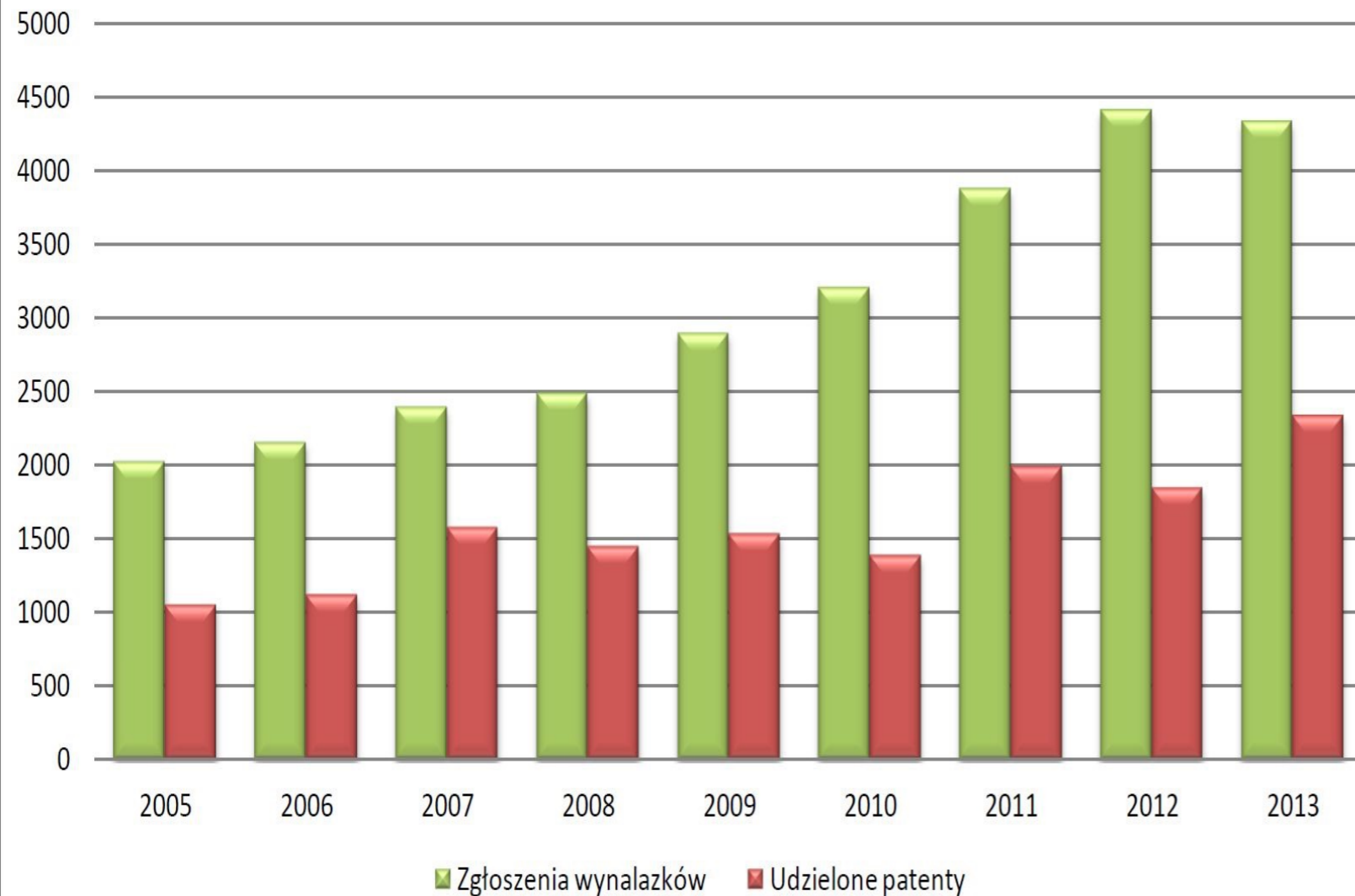
LICZBA ZGŁOSZEŃ PATENTOWYCH W 2015 R.





# ZGŁOSZENIA PATENTOWE DO UP RP ORAZ EPO ORAZ UDZIELONE PATENTY – DYNAMIKA WZROSTU

Liczba zgłoszeń wynalazków do UP RP oraz udzielone patenty na rzecz podmiotów krajowych w latach 2005-2013



## Patenty w mocy w Polsce według stanu na 31.12.2015 r.

<b>Patenty krajowe</b>	<b>21 038</b>
<b>Patenty europejskie walidowane w Polsce</b>	<b>39 664</b>

## Ogólna liczba zgłoszeń dokonanych w EPO przez podmioty polskie:

2011	2012	2013	2014	2015	2016
246	383	372	482	566	408

## Liczba patentów europejskich udzielonych przez EPO polskim podmiotom:

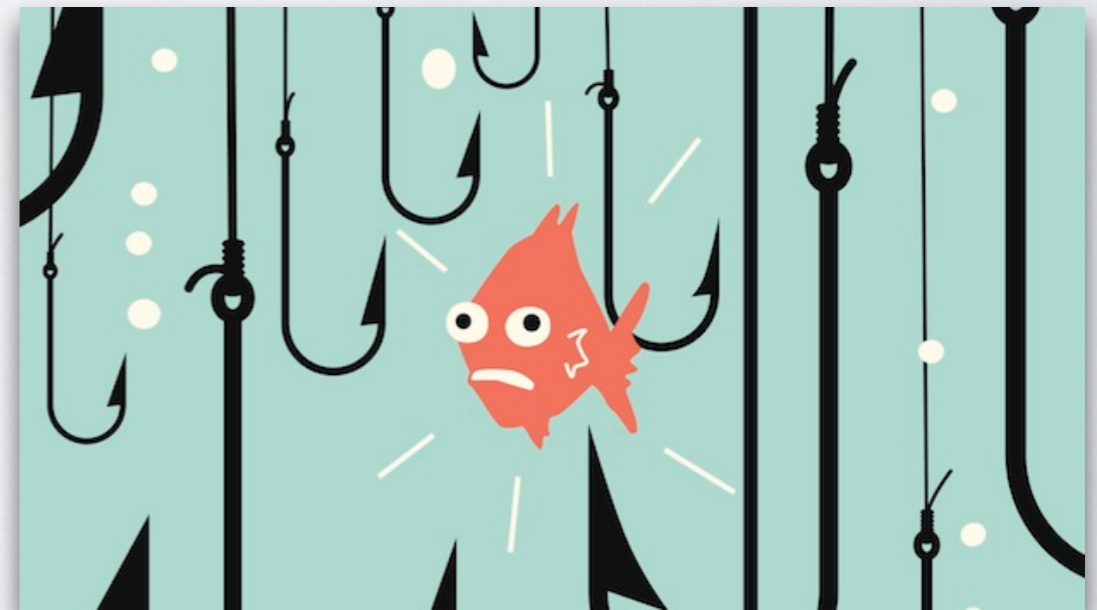
2011	2012	2013	2014	2015	2016
45	80	95	108	151	180

Źródło: WIPO



# STAN GRY

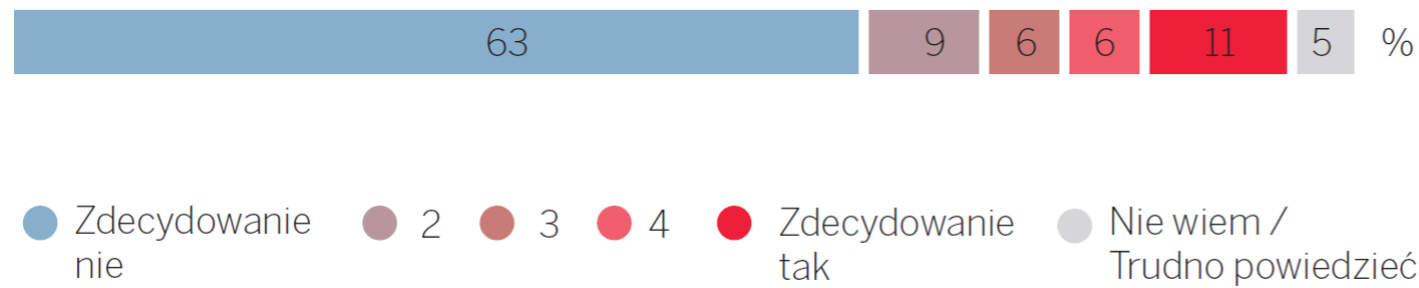
- Patenty (prawa wyłączne)  $\neq$  ochrona  $\neq$  dobry biznes
- Czy zatem powinienem ubiegać się o patent?
- USA - mniej niż 10 % właścicieli patentów zarabia na swoich wynalazkach (dane - USPTO 2010)
- Na 50 udzielonych patentów tylko 1 przynosi zysk
- Ponad 90% patentów generuje tylko koszty



# WYNIKI PRZEPROWADZONYCH PRZEZ UP RP BADAŃ SONDAŻOWYCH POLSKICH PRZEDSIĘBIORCÓW

## Plany w zakresie ubiegania się o ochronę patentową.

„Rozważamy możliwość ubiegania się o ochronę patentową.”



● Zdecydowanie nie ● 2 ● 3 ● 4 ● Zdecydowanie tak ● Nie wiem / Trudno powiedzieć

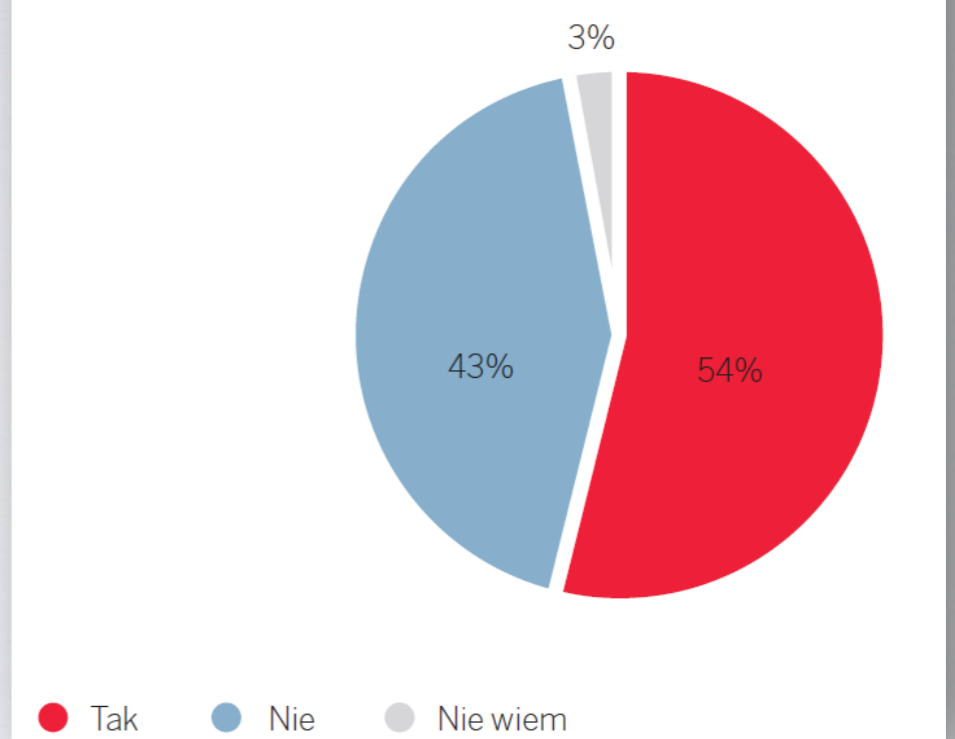
## Plany w zakresie zwiększenia wydatków na działalność badawczo-rozwojową.

„Planujemy zwiększać wydatki na działalność badawczo-rozwojową.”



● Zdecydowanie nie ● 2 ● 3 ● 4 ● Zdecydowanie tak ● Nie wiem / Trudno powiedzieć

## Plany w zakresie wprowadzenia na rynek nowych produktów.



● Tak ● Nie ● Nie wiem



# DLACZEGO WARTO UBIEGAĆ SIĘ O PATENT?



Raczej nie tylko po to, żeby móc wszcząć postępowanie sądowe przeciwko domniemanym naruszcicielom...

# W JAKI SPOSÓB PRZEDSIĘBIORCY W POLSCE KORZYSTAJĄ Z OCHRONY WŁASNOŚCI PRZEMYSŁOWEJ?

## Plany w zakresie zakupu licencji.

„Rozważamy możliwość zakupu licencji od innego przedsiębiorcy.”



● Zdecydowanie nie   ● 2   ● 3   ● 4   ● Zdecydowanie tak   ● Nie wiem / Trudno powiedzieć

## Plany w zakresie zakupu technologii.

„Rozważamy możliwość zakupu technologii w jednostce naukowo-badawczej.”



● Zdecydowanie nie   ● 2   ● 3   ● 4   ● Zdecydowanie tak   ● Nie wiem / Trudno powiedzieć



**Motywacje polskich przedsiębiorców do ubiegania się o ochronę:**



**chęć blokowania konkurencji**



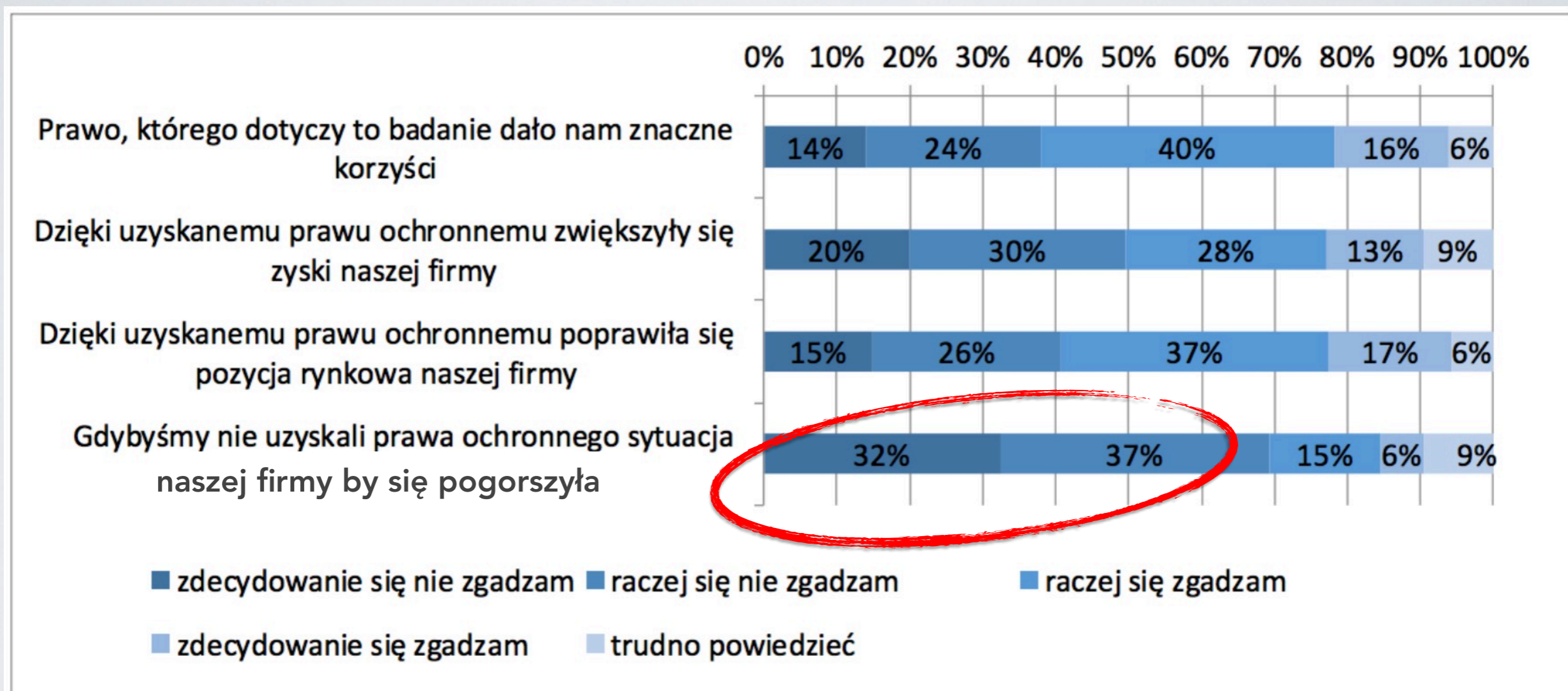
**uwiarygodnienie własnej pozycji**



**chęć stworzenia przewagi rynkowej**



# JAK POLSCY PRZEDSIĘBIORCY OCENIAJĄ KORZYŚCI Z UZYSKANEJ OCHRONY PATENTOWEJ?



Źródło: Opracowanie własne na podstawie ankiet CATI z przedsiębiorcami, którzy uzyskali ochronę prawną.

# „PATENT PARADOX” - GDZIE SZUKAĆ PRAWDZIWEJ WARTOŚCI PATENTÓW?



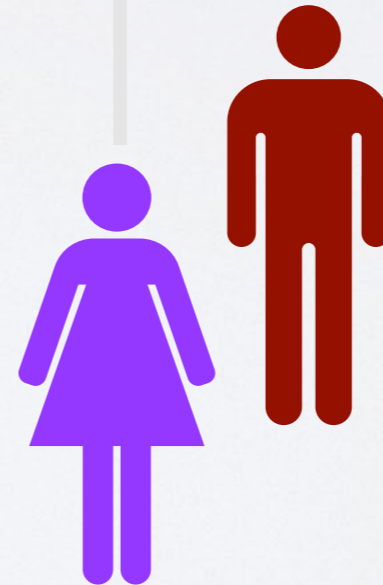
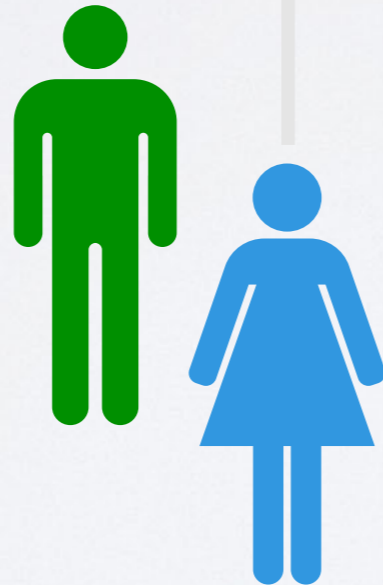
WEWNĘTRZNY  
WSKAŹNIK  
EFEKTYWNOŚCI



CEL DEFENSYWNY



LOTERIA



SYGNAŁ JAKOŚCI



# Quo vadis?





# PRAWNA OCHRONA INNOWACJI

RZECZPOSPOLITA POLSKA (12) OPIS PATENTOWY (19) PL (11) 191388 B1 (13) B1

(21) Numer zgłoszenia: 340856 (51) Int.Cl.<sup>8</sup> A61B 17/70 A61B 17/58

Urząd Patentowy Rzeczypospolitej Polskiej (22) Data zgłoszenia: 16.06.2000

(54) Zestaw do odcinkowej stabilizacji kręgosłupa

(43) Zgłoszenie ogłoszono: 17.12.2001 BUP 26/01

(45) O udzieleniu patentu ogłoszono: 31.05.2006 WUP 05/06

(73) Uprawniony z patentu: LIC Spółka z o.o., Zielona Góra, PL

(72) Twórcy(y) wynalazku: Lechosław F. Ciupik, Zielona Góra, PL Jerzy Pieniżek, Bytom, PL Daniel Zarzycki, Zakopane, PL Ryszard Graczyk, Zielona Góra, PL Bogumił Kozłowski, Zielona Góra, PL Mariusz Jenek, Głogów, PL

(57) 1. Zestaw do odcinkowej stabilizacji kręgosłupa ze stabilizatorem i śrubami kostnymi, znamienne tym, że zawiera co najmniej jeden międzytrzonowy czop (5) połączony wyposażonym w główkę (4) łącznikiem (3) z natrzonowym stabilizatorem (1), który ma co najmniej jeden czopowy otwór (2) i co najmniej jedną parę usytuowanych z obu jego stron otworów (6 lub 7) na kostne śruby (8), rozmieszczonych z nim w jednej linii prostej.

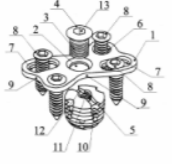
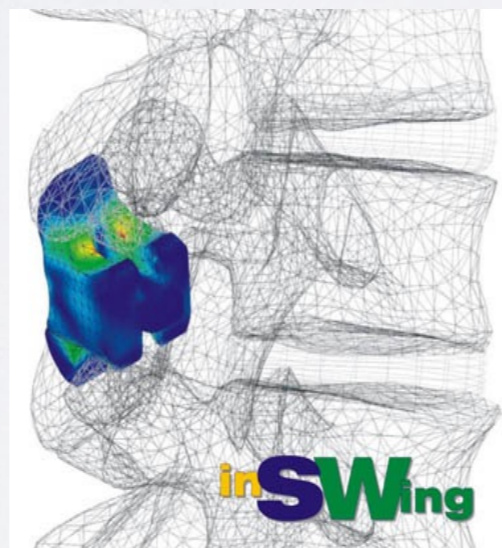


Fig. 1

PL 191388 B1



US000643098S

(12) United States Design Patent (10) Patent No.: US D643,098 S  
Wallace et al. (45) Date of Patent: \*\* Aug. 9, 2011

(54) FAN HEATER

(75) Inventors: John David Wallace, Malmesbury (GB); Chang Hin Choong, Johor Bahru (MY); Peter David Gammack, Malmesbury (GB); James Dyson, Malmesbury (GB)

(73) Assignee: Dyson Limited, Malmesbury (GB)

(\*\*) Term: 14 Years

(21) Appl. No.: 29/585,595

(22) Filed: Feb. 16, 2011

(30) Foreign Application Priority Data

Sep. 1, 2010 (GB) 4016850

(51) LOC (9) CL 23-03

(52) U.S. CL D23/342

(58) Field of Classification Search D23/332; 350; 392/368; 365-369; 373-376; 126/110.18; 126/90 A, 92 A

See application file for complete search history.

(56) References Cited

U.S. PATENT DOCUMENTS

D60,215 S \* 1/1922 Carson et al. D23/341

D66,523 S \* 1/1925 Wolter D23/336

D209,547 S \* 4/1987 Nakamura D23/337

D539,414 S \* 3/2007 Russak et al. D23/411

D545,951 S \* 7/2007 Bucher et al. D23/338

D578,630 S \* 10/2008 Shapiro D23/335

D593,662 S \* 6/2009 Chen D23/317

D598,832 S \* 8/2009 Dyson et al. D23/370

D602,143 S \* 10/2009 Gammack et al. D23/370

D603,144 S \* 10/2009 Dyson et al. D23/370

D604,814 S \* 11/2009 Lee D23/314

D633,997 S \* 3/2011 Hidekazu et al. D23/370

D633,998 S \* 3/2011 Hidekazu et al. D23/370

D633,999 S \* 3/2011 Hidekazu et al. D23/370

D634,836 S \* 3/2011 Lewis D23/378

D636,473 S \* 4/2011 Kim et al. D23/351

7/931,449 B2 \* 4/2011 Finn et al. 417/94

D638,114 S \* 5/2011 Li et al. D23/370

\* cited by examiner

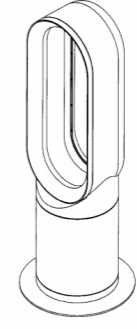
Primary Examiner — T. Chase Nelson  
Assistant Examiner — Eric Goodman  
(74) Attorney, Agent, or Firm — Morrison & Foerster LLP

(57) CLAIM  
We claim the ornamental design for a fan heater, as shown and described.

DESCRIPTION

FIG. 1 is a perspective view of a fan heater showing our new design;  
FIG. 2 is a front view thereof;  
FIG. 3 is a side view thereof;  
FIG. 4 is a side view from the side opposite that of FIG. 3;  
FIG. 5 is a rear view thereof;  
FIG. 6 is a plan view thereof from above; and,  
FIG. 7 is a plan view thereof from below.

1 Claim, 6 Drawing Sheets





# JAKOŚĆ PATENTÓW ORAZ INNYCH PRAW WYŁĄCZNYCH

Słaby patent może okazać się dla przedsiębiorcy  
bardziej brzemienny w skutkach, niż jego brak!





Jakkolwiek dobry jest wynalazek, i jakkolwiek silny jest udzielony na niego patent, bez możliwości skutecznej egzekucji, staje się on bezwartościowy...



Marzec 2012: Brytyjski wynalazca Michael Wilcox podpala jeden ze swoich patentów na innowacyjną technologię kolorowego druku, naruszaną bez odszkodowania przez wielkie koncerny.



(12) UK Patent (19) GB (11) 2 410 215 (13) B

(45) Date of publication: 05.10.2005

(54) Title of the invention: Printing system

(51) Int Cl<sup>7</sup>: C09D 11/00, B41J 2/21, G03G 13/01 15/01

(21) Application No: 0509166.5

(22) Date of Filing: 13.01.2004

Date Lodged: 05.05.2005

(30) Priority Data:  
(31) 0300640 (32) 13.01.2003 (33) GB  
(31) 0321979 (32) 19.09.2003 (33) GB

(62) Divided from Application No  
0428135.8 under Section 15(4) of the Patents  
Act 1977

(43) Date A Publication: 27.07.2005

(52) UK CL (Edition X):  
B6C CSM

(56) Documents Cited:  
EP 0738767 A US 6066422 A  
US 5534051 A US 4878977 A  
US 4818285 A US 4249318 A  
Michael Wilcox, "Blue and Yellow don't  
make green", SCHOOL OF COLOUR  
PUBLICATIONS BRISTOL, published 2002,  
XP002284023, pages 30-35  
"Blue and Yellow don't make Green,  
SCHOOL OF COLOUR PUBLICATIONS  
BRISTOL, published 2002, XP002284023,  
pages 30-35

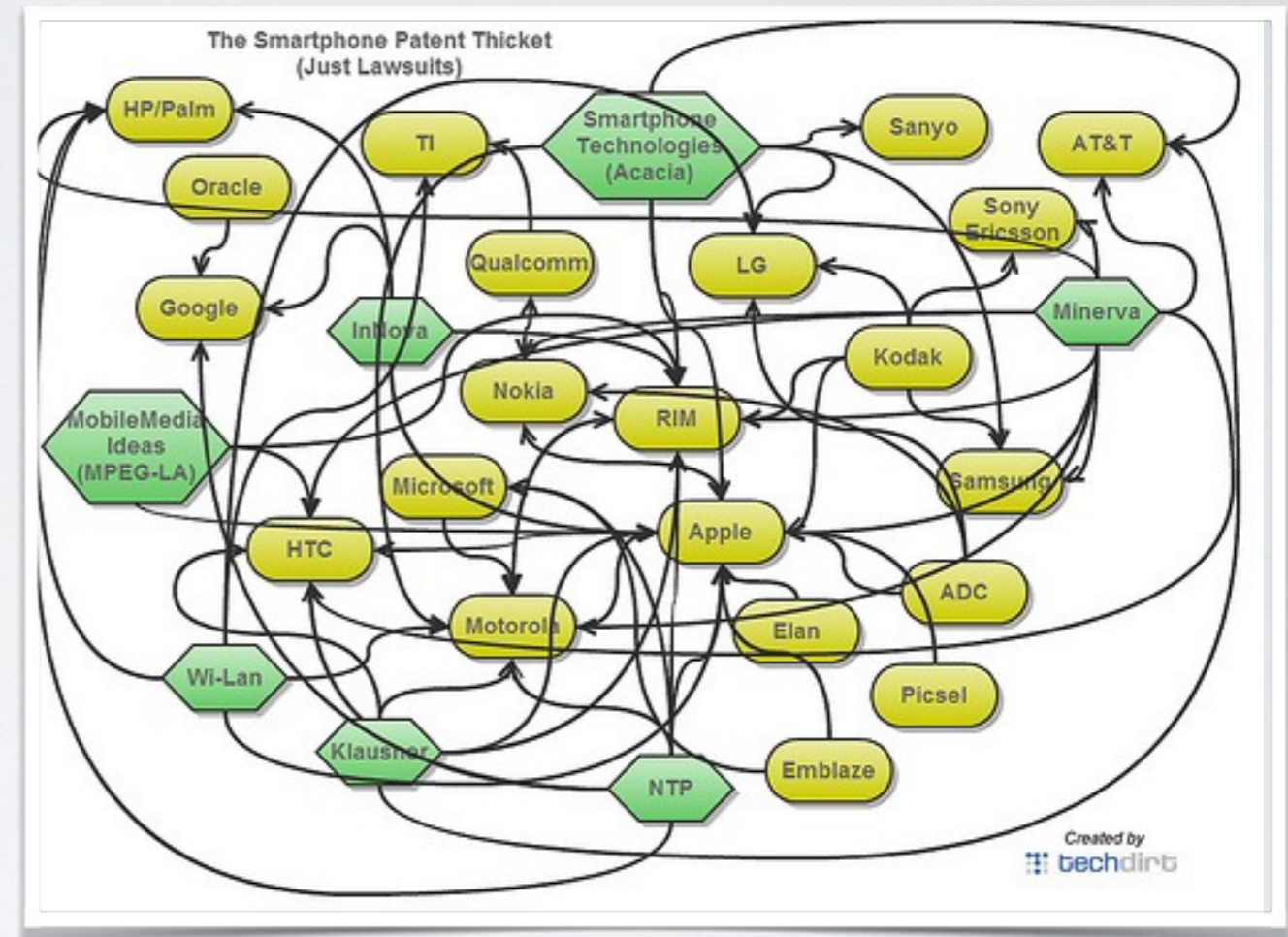
(58) Field of Search:  
As for published application 2410215 A viz:  
UK CL (Edition X) B6C  
INT CL<sup>7</sup> B41J, C09B, C09D, G03G  
Other: EPODOC, WPI  
updated as appropriate

(72) Inventor(s):  
Michael Arthur John Wilcox  
(73) Proprietor(s):  
Full Gamut Printing Limited  
(Incorporated in the United Kingdom)  
Gibbet Lane, Whitchurch, Bristol,  
BS14 0BX, United Kingdom  
(74) Agent and/or Address for Service:  
Greaves Brewster  
Indigo House, Cheddar Business Park,  
Wedmore Road, CHEDDAR, Somerset,  
BS27 3EB, United Kingdom



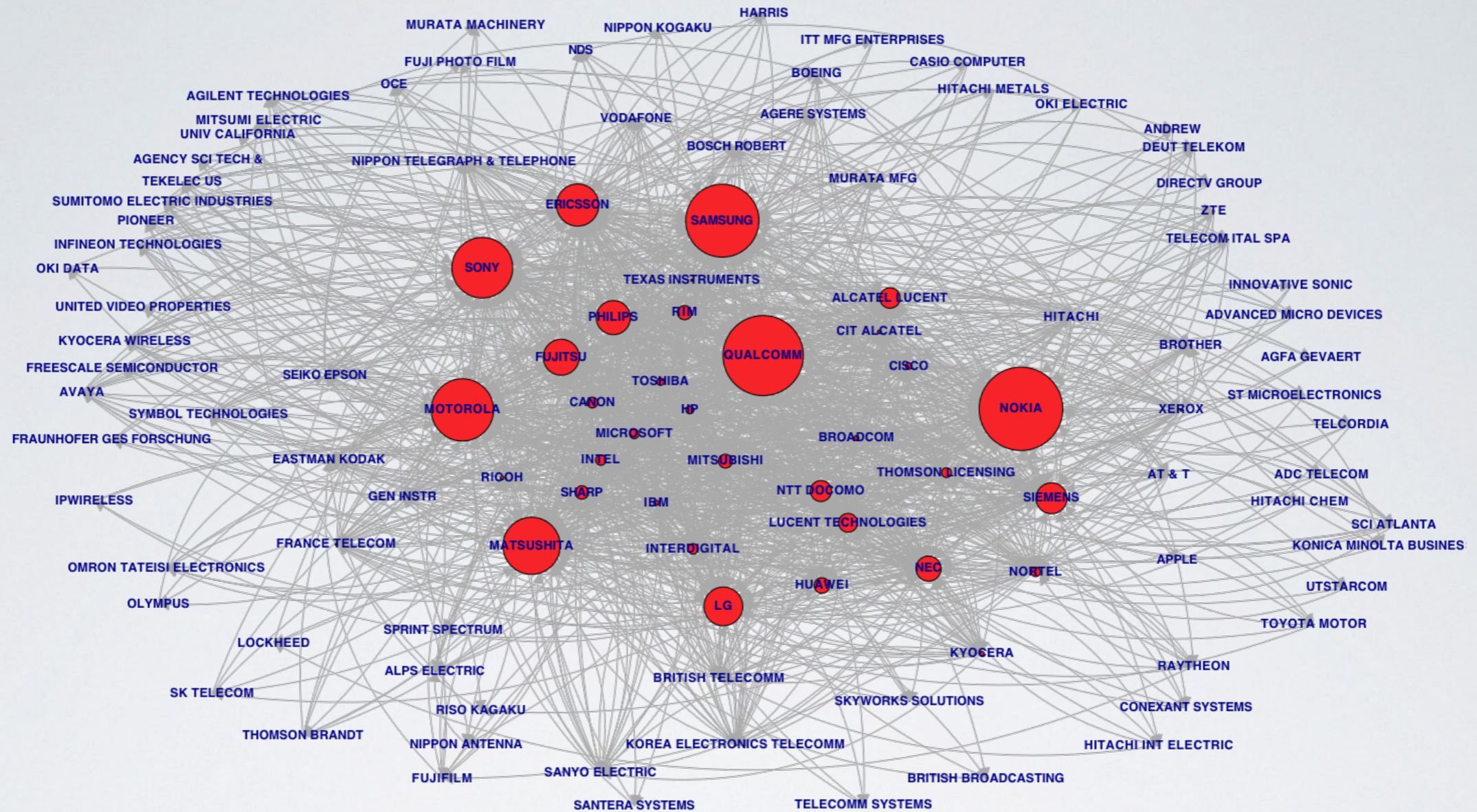
# A ZATEM - IP MOŻE STANOWIĆ DOSKONAŁE NARZĘDZIE...

...ale nie dla każdego



Gęszczące patentowe (patent thickets), szczególnie intensywne w sektorze ICT





# GAŹCZ PATENTOWY W SEKTORZE ICT (STAN NA 2005 R.)



# OCHRONA IP MA CHARAKTER TERYTORIALNY

obowiązuje tylko na wyznaczonym pierwotnie terytorium



# KILKA WAŻNYCH PORAD

1

## Strategia!

Plany są niczym; planowanie jest wszystkim!

*D.Eisenhower*

2

## Dbaj o zachowanie poufności

Zawieraj umowy o zachowaniu poufności (NDA), wdrażaj stosowne zabezpieczenia baz danych i kluczowych informacji

3

## Zorientuj się, co posiadasz

Zadbaj o audyt oraz regularny przegląd własnych aktywów IP

4

## Zaplanuj starannie budżet

Uzyskanie ochrony jest kosztowne, brzemiennie w skutkach może być wyczerpanie środków w trakcie procedury

5

## Dbaj o jasne określenie własności IP

Wynalazki opracowane przez pracowników zasadniczo należą do pracodawcy, w innych przypadkach - określ własność w umowach!

6

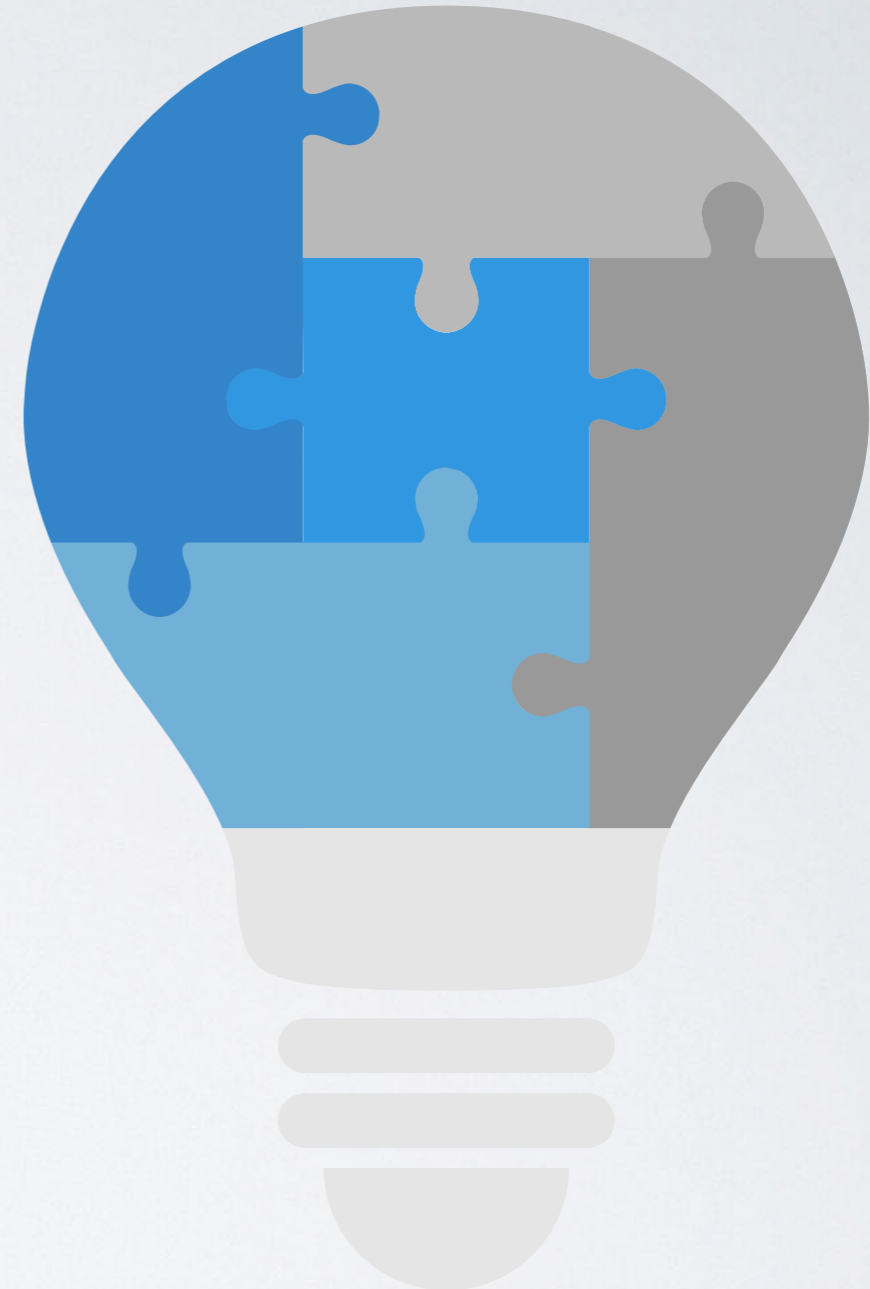
## Starannie dobierz pełnomocników/

Błędy popełnione przez pełnomocników mogą być katastrofalne w skutkach

7

## Pamiętaj o marce!

Koszty rebrandingu, w przypadku kolizji ze znakiem towarowym należącym do innego podmiotu, mogą być ogromne!





# IM SIĘ JEDNAK UDAŁO...

## POLSKIE FIRMY NA RYNKU GLOBALNYM

### Japoński Canon przejmuje optyczną spółkę Optopol

Lubię to! 1 +1 0

mapi | 22.12.2009 , aktualizacja: 23.12.2009 08:09

AAA



Stanowisko do diagnostyki oka - Optopol MAK 2 (Optopol)

Japoński Canon ogłosił wezwania na kupno 100 proc., czyli 14,2 mln akcji spółki Optopol SA zajmującej się innowacyjnymi technologiami w zakresie okulistyki. - To przejęcie sprawia, że przyszłość i dalszy rozwój firmy widzimy w jasnych barwach - mówi Adam Bogdani, prezes zarządu.

Jak poinformował pośredniczący w wezwaniu DM BZ WBK, Canon oferuje 20 zł za akcję Optopolu. Zapisy na sprzedaż rozpoczną się 13 stycznia i potrwać do 11 lutego. Jak podaje Reuters, wartość transakcji może wynieść ok. 276 mln zł. - Dzisiaj rano podpisaliśmy umowę o powiązaniach biznesowych i kapitałowych z firmą Canon, została także podpisana umowa z głównymi akcjonariuszami - mówi serwisowi Wyborcza.biz prezes Adam Bogdani.



(12) INTERNATIONAL APPLICATION PUBLISHED UNDER THE PATENT COOPERATION TREATY (PCT)  
 (19) World Intellectual Property Organization International Bureau  
 (43) International Publication Date 20 August 2009 (20.08.2009)  
 (10) International Publication Number WO 2009/101520 A1  
 PCT

(51) International Patent Classification: A61B 3/25 (2006.01)  
 (21) International Application Number: PCT/JP2009/000260  
 (22) International Filing Date: 12 February 2009 (12.02.2009)  
 (25) Filing Language: English  
 (26) Publication Language: English  
 (30) Priority Data: 08465003.5 15 February 2008 (15.02.2008) JP  
 (71) Applicant (for all designated States except US): OPTOPOL TECHNOLOGY SPÓŁKA AKCYJNA [PL-PL]; ul. Zabia 42, PL-42-400 Zawiesice (PL)  
 (72) Inventor: and  
 (73) Inventor/Applicants (for US only): WOJTKOWSKI, Maciej [PL-PL]; Gołębzyk 20, PL-87-851 Buntowo (PL); WOJCIAN, Paweł [PL-PL]; ul. Wojski Świat 47, PL-42-400 Zawiesice (PL); SZKULMOWSKI, Maciej [PL-PL]; ul. Adama Mickiewicza 7/17, PL-87-100 Tomia (PL)  
 (74) Agent: KLASSEK, Maciej; Invencomul Patent & Trademark Agency, Sowinskiego 1, PL-40-272 Katowice (PL)  
 (81) Designated States (unless otherwise indicated, for every kind of national protection available): AE, AG, AL, AM, AO, AT, AU, AZ, BA, BB, BG, BH, BR, BW, BY, BZ, CA, CH, CN, CO, CR, CU, CZ, DE, DK, DM, DO, DZ, EC, EE, EG, ES, FI, GB, GD, GE, GR, GM, GT, HN, HR, HU, ID, IL, IN, IS, JP, KE, KG, KM, KN, KP, KR, KZ, LA, LC, LK, LR, LS, LT, LU, LV, MA, MD, ME, MG, MK, MN, MW, MX, MY, MZ, NA, NG, NI, NO, NZ, OM, PG, PH, PL, PT, RU, RS, SC, SD, SE, SG, SK, SL, SM, ST, SV, SY, TJ, TM, TN, TR, TT, TZ, UA, UG, US, UZ, VC, VN, ZA, ZM, ZW  
 (84) Designated States (unless otherwise indicated, for every kind of regional protection available): ARIPO (BW, GH, GM, KE, LS, MW, MZ, NA, SD, SS, SZ, TZ, UG, ZM, ZW), Eurasian (AM, AZ, BY, KG, KZ, MD, RU, TJ, TM), European (AT, BE, BG, CH, CY, CZ, DE, DK, EE, ES, FI, FR, GB, GR, HU, IE, IS, IT, LT, LU, LV, MC, MK, MT, NL, NO, PL, PT, RO, SE, SI, SK, TR), OAPI (BF, BI, CF, CG, CI, CM, GA, GN, GQ, GW, ML, MR, NI, SN, TD, TG)

[Continued on next page]

(54) Title: OPTICAL SET FOR EXAMINING OF OBJECTS AND METHOD FOR EXAMINING OF OBJECTS USING OPTICAL DEVICES

(57) Abstract: In an optical set for examining of objects comprising at least a slit lamp (140) having a body and comprising a positioning arrangement (130) for moving the slit lamp (140) with respect to an examined object (101), an optical arrangement and a projector (142) generating a beam of light, on the body (148) of the slit lamp (140) there is mounted, via a coupling arrangement (150), movably with respect to the body (148) of the slit lamp (140), a device for imaging objects using spectral optical coherence tomography (a SOCT device) (160), having at least part of an optical arrangement (163) comprising an object beam during examination of the object (101) by means of the SOCT device (160) situated between the optical arrangement (140) of the slit lamp (140) and the examined object (101).



# IM SIĘ JEDNAK UDAŁO...

## POLSKIE FIRMY NA RYNKU GLOBALNYM

**Japoński Canon przejmuję optyczną spółkę Optopol**

Lubią to! 1 0

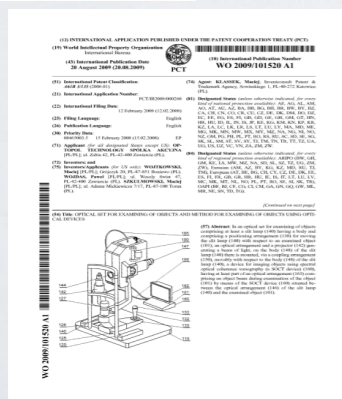
mapa | 22.12.2009, aktualizacja: 23.12.2009 08:09



Stanowisko do diagnostyki oka - Optopol MAK 2 (Optopol)

Japoński Canon ogłosił wezwania na kupno 100 proc., czyli 14,2 mln akcji spółki Optopol SA zajmującej się innowacyjnymi technologiami w zakresie okulistyki. – To przejęcie sprawia, że przyszłość i dalszy rozwój firmy widzimy w jasnych barwach - mówi Adam Bogdań, prezes zarządu.

Jak poinformował pośredniczący w wezwaniu DM BZ WBK, Canon oferuje 20 zł za akcję Optopolu. Zapisy na sprzedaż rozpoczyna się 13 stycznia i potrwać do 11 lutego. Jak podaje Reuters, wartość transakcji może wynieść ok. 276 mln zł. – Dzisiaj rano podpisaliśmy umowę o powiązaniach biznesowych i kapitałowych z firmą Canon, została także podpisana umowa z głównymi akcjonariuszami - mówi serwisowi Wyborcza.biz prezes Adam Bogdań.



**Bibliographic data: EP1870028 (A1) — 2007-12-26**

★ In my patents list Previous 23 / 23 Next EP Register Report data error Print

**Apparatus and method for frequency domain optical coherence tomography**

Page bookmark EP1870028 (A1) - Apparatus and method for frequency domain optical coherence tomography

Inventor(s): BAJRASZEWSKI TOMASZ [PL]; WOJTKOWSKI MACIEJ [PL]; SZKULMOWSKA ANNA [PL]; TARGOWSKI PIOTR [PL]; KOWALCZYK ANDRZEJ [PL] ±

Applicant(s): **OPTOPOL** TECHNOLOGY SPOLKA Z O [PL] ±

Classification: - international: **A61B5/00; G01B9/02; G01N21/47**  
- cooperative: **A61B5/0066; A61B5/0073; G01N21/4795; A61B5/7257**

Application number: EP20060461008 20060623

Priority number(s): EP20060461008 20060623

### Abstract of EP1870028 (A1)

Translate this text into  [patenttranslate](#) powered by EPO and Google

An apparatus for frequency domain optical coherence tomography comprises an optical frequency comb generator (110) for generating a light beam (210) consisting of discrete spectral components and a spectral analyser (170) which disperses the interference light beam (250) on a multi-element detection device (174) such that each detection element (173) registers at most one of the discrete spectral components.

### About this file: EP1870028

Refine search ST36 Show history Espacenet Submit observations Report error Print

### EP1870028 - Apparatus and method for frequency domain optical coherence tomography [Right-click to bookmark this link]

<b>Status</b>	The application is deemed to be withdrawn <i>Database last updated on 13.02.2016</i>		
<b>Most recent event</b> <input type="text" value="i"/>	01.04.2011	Application deemed to be withdrawn	published on 04.05.2011 <a href="#">[2011/18]</a>
<b>Applicant(s)</b>	For all designated states OPTOPOL Technology Spolka Akcyjna Ul. Zabia 42 42-400 Zawiercie / PL  [2008/12]		
<b>Inventor(s)</b>	01 / Bajraszewski, Tomasz ul. Kameralna 8 m. 15 87-100, Torun / PL  02 / Wojtkowski, Maciej Grojczyk 20 87-851, Boniewo / PL  03 / Szkulmowska, Anna ul. Krysiewiczowej 2 m. 26 85-796, Bydgoszcz / PL  04 / Targowski, Piotr ul. Legionow 27 m. 1 87-100, Torun / PL  05 / Kowalczyk, Andrzej ul. Matejki 33 m. 3 87-100, Torun / PL  [2007/52]		
<b>Representative(s)</b>	Glawe, Delfs, Moll Partnerschaft mbB von Patent- und Rechtsanwälten Rothenbaumchaussee 58 20148 Hamburg / DE  [N/P]		



# IM SIĘ JEDNAK UDAŁO...

## POLSKIE FIRMY NA RYNKU GLOBALNYM



21.01.2008 r.

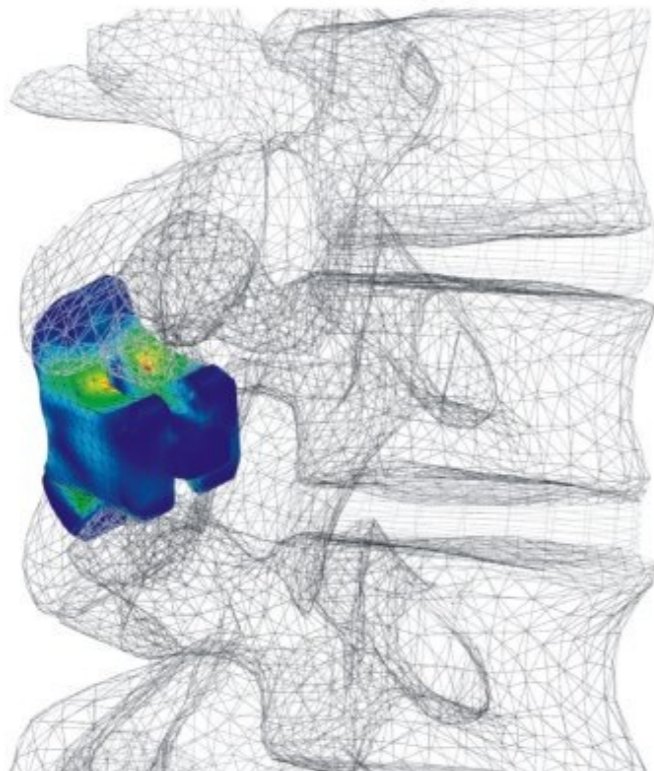
### Światowy sukces polskiego implantu.

Firma LfC sprzedała własność intelektualną do USA. Polska metoda chirurgicznego leczenia dysfunkcji kręgosłupa szybko zdobywa sale operacyjne całego Świata.



Po niemal półtorarocznych negocjacjach, testowaniu i ocenie produktu, doszło do podpisania kontraktu pomiędzy polską firmą LfC a amerykańską Blackstone/Orthofix. Wydarzenie to jest szczególne, gdyż - jak wszystko na to wskazuje - LfC jest jedynym w powojennej historii Polski przykładem przedsiębiorcy, który sprzedał IP (*ang. Intellectual Properties; własności intelektualne*) do Ameryki. Sukces jest tym większy, że to właśnie Stany Zjednoczone Ameryki wiodą prym w świecie w dziedzinie implantologii kręgosłupa (*spondyloimplantologii*). Polska myśl bioinżyniersko- medyczna związana z wyrobem medycznym dla nowoczesnej chirurgii kręgosłupa podbija sale operacyjne całego świata.

**inSWing** - metoda stworzona w Polsce,  
hit sal operacyjnych Świata



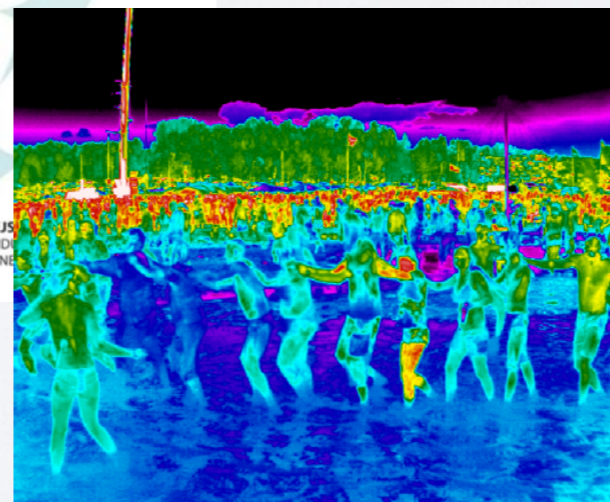
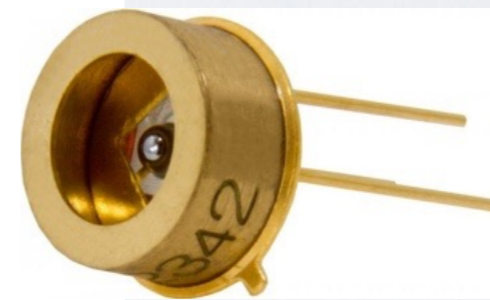


# IM SIĘ JEDNAK UDAŁO...

## POLSKIE FIRMY NA RYNKU GLOBALNYM

### Przykłady inwestycji technologicznych

VIGO System SA jest oficjalnym dostawcą NASA – misja Curiosity



UNIA EUROPEJSKA  
EUROPEJSKI FUNDUSZ  
ROZWOJU REGIONALNEGO



# IM SIĘ JEDNAK UDAŁO...

## POLSKIE FIRMY NA RYNKU GLOBALNYM

### Hieny w dolinie śmierci. Jak brak wsparcia wykańcza innowacyjne firmy

Lubię to! 1 +1 2

Artur Włodarski | 14.02.2012, aktualizacja: 17.01.2012 18:33

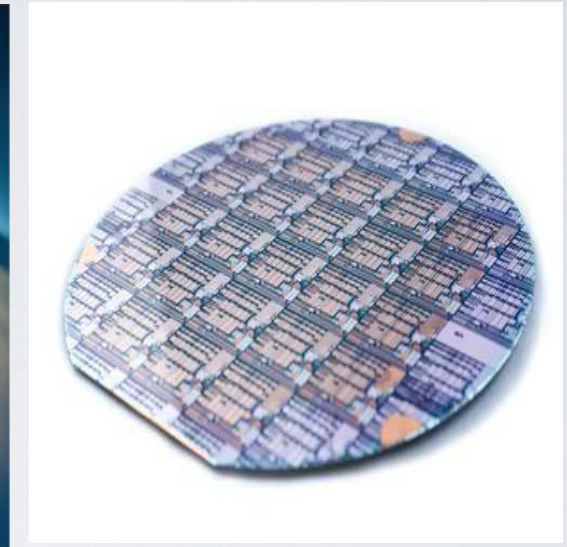
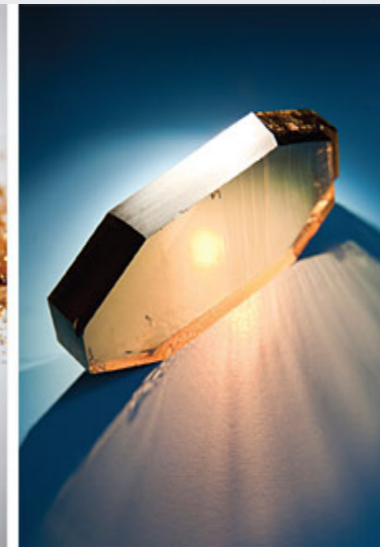
AA A



Dr Robert Dwiliński (z płytką azotku galu) czarno widzi przyszłość firm innowacyjnych w Polsce: "Nawet jeśli oferują świetny produkt, nie mają za co go wdrożyć. Dlatego tyle ich upada" (Fot. Kuba Atys / Agencja Gazeta)

**Wydawało się, że jest skazana na sukces. A tu bęc! "Albo nas przejmą, albo padniemy" - wyznał niedawno szef Ammono. Jak to możliwe, by firma uznana na Zachodzie za najlepszą w branży, a u nas nazywana polską Nokią, musiała walczyć o przetrwanie?**

"Nasz przypadek niemalże dowiódł, że nawet najlepsze pomysły i przedsięwzięcia skazane są na upadek lub przejęcie przez zagraniczny kapitał" - napisał dr Robert Dwiliński w liście do prof. Michała Kleibera, prezesa Polskiej Akademii Nauk (treść listu publikujemy pod artykułem). Było to jesienią. A jeszcze latem w artykułach o Ammono można było przeczytać, że "pokonała światowych gigantów" i "rewolucjonizuje rynek półprzewodników".



RZECZPOSPOLITA POLSKA		(10) OPIS PATENTOWY	(19) PL	(11) 207400
		(21) Numer zgłoszenia: 347918		(13) B1
Urząd Patentowy Rzeczypospolitej Polskiej		(22) Data zgłoszenia: 06.06.2001		(51) WCL C38B 29/38 (2006.01) C01G 15/06 (2006.01) C01B 21/06 (2006.01)
(54) Sposób i urządzenie do otrzymywania objętościowego monokryształu azotku zawierającego gal				
(43) Zgłoszenie ogłoszone: 16.12.2002 BUP 26/02		(73) Uprawniony z patentu: AMMONO SPÓŁKA Z OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ, Warszawa, PL NICHIA CORPORATION, Anan, JP		
(45) O udzieleniu patentu ogłoszone: 31.12.2010 WUP 12/10		(72) Twórcy(ów) wynalazku: ROBERT DWILIŃSKI, Warszawa, PL ROMAN DORADZIŃSKI, Warszawa, PL JERZY GARCZYŃSKI, Warszawa, PL LESZEK SIERZPIŃTOWSKI, Union, US YASUO KANBARA, Anan, JP		
		(74) Pełnomocnik: rzczz. pat. Malewska Ewa		

PL 207400 B1



# CHOĆ NIE NA TRWALE...

## Hieny w dolinie śmierci. Jak brak wsparcia wykańcza innowacyjne firmy

Lubię to! 1

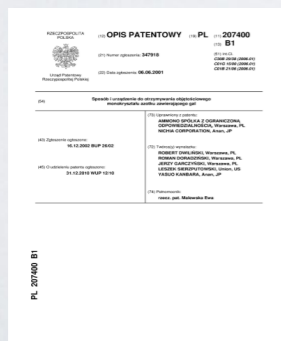
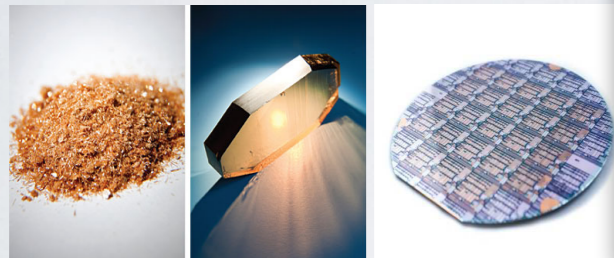
Artur Włodarski | 14.02.2012, aktualizacja: 17.01.2012 18:33



Dr Robert Dwiliński (z płytką azotku galu) czarno widzi przyszłość firm innowacyjnych w Polsce: "Nawet jeśli oferują świetny produkt, nie mają za co go wdrożyć. Dlatego tyle ich upada" (Fot. Kuba Alys / Agencja Głoska)

Wydawało się, że jest skazana na sukces. A tu bęc! "Albo nas przejmą, albo padniemy" - wyznał niedawno szef Ammono. Jak to możliwe, by firma uznana na Zachodzie za najlepszą w branży, a u nas nazywana polską Nokią, musiała walczyć o przetrwanie?

"Nasz przypadek niemalże dowiódł, że nawet najlepsze pomysły i przedsięwzięcia skazane są na upadek lub przejęcie przez zagraniczny kapitał" - napisał dr Robert Dwiliński w liście do prof. Michała Kleibera, prezesa Polskiej Akademii Nauk (treść listu publikujemy pod artykułem). Było to jesienią. A jeszcze latem w artykułach o Ammono można było przeczytać, że "pokonała światowych gigantów" i "rewolucjonizuje rynek półprzewodników".



## Pękł kryształ w Ammono

2014-12-08 06:16

KUP LICENCJĘ

ALINA TREPTOW

Lubię to! 24

G+1 1

wykop +

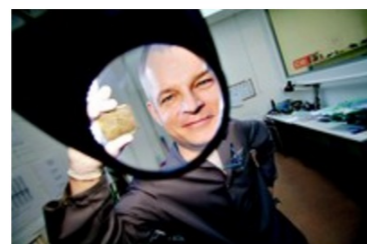
Tweetnij

Pin it

✉

Rozłam wśród akcjonariuszy sprawił, że zamiast podbijać światowy rynek półprzewodników, innowacyjna spółka stoi przed widmem bankructwa.

### Galeria (2)



UKŁAD SIŁ:

Zanim doszło do konfliktu między akcjonariuszami, prezesem Ammono był Robert Dwiliński, jeden z naukowców i pomysłodawców technologii. Choć uczeni wciąż mają większościowy pakiet akcji spółki, obecnie zarządza nią mniejszościowy akcjonariusz.

Fot. Marek Wiśniewski

Jeszcze dwa lata temu warszawska spółka Ammono zapowiadała, że dzięki opatentowanym materiałom półprzewodnikowym z azotku galu (GaN) rzuci rękawicę światowym gigantom. Plany podbicia globalnego rynku stanęły jednak pod znakiem zapytania, po tym jak między akcjonariuszami, naukowcami — założycielami a funduszem Glencross Holdings, zawrzało. Pojawiły się wzajemne roszczenia, których — jak wynika z wpisów w KRS — obie strony postanowiły dochodzić przed sądem. O powadze sytuacji najlepiej jednak świadczy ostatni wpis — sprzed kilku dni. Wynika z niego, że sąd ma nie tylko rozstrzygnąć spór między akcjonariuszami, ale też zadecyduje o ewentualnej upadłości spółki. Podczas nadzwyczajnego walnego zgromadzenia, zaplanowanego na 8 stycznia 2015 r., akcjonariusze zgłoszają też nad uchwałą: o „dalszym istnieniu spółki” i

wyrażeniu zgody na dokończenie projektu Ammono, nie odpowiadając czy w grę wchodzi KRS wynika również

będzie prowadził rozmowy z podmiotami zainteresowanymi. Podczas styczniowego walnego zapadnie decyzja o przejęciu. Odpowiedział, czyje akcje są na sprzedaż: funduszu (m.in. założycieli) czy nowo wyemitowane.



© joingate dreamstime.com

## Upadło Ammono SA

20 kwietnia 2015 Sąd Rejonowy ogłosił upadłość likwidacyjną Ammono SA, jednej z najbardziej innowacyjnych polskich firm.

Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy, X Wydział Gospodarczy dla spraw Upadłościowych i Naprawczych, zawiadomił, że postanowieniem z dnia 20 kwietnia 2015 roku, ogłosił upadłość Ammono SA z siedzibą w Warszawie, obejmującą likwidację majątku.

Sąd wyznaczył sędziego komisarza w osobie Kamili Wasilewskiej oraz syndyka w osobie Wiesława Ostrowskiego.

Jednocześnie, sąd wzywa wierzycieli upadłego, do zgłoszenia wierzytelności w wyznaczonym terminie jednego miesiąca od dnia ukazania się obwieszczenia o ogłoszeniu upadłości w "Monitorze Sądowym i Gospodarczym".

Ammono to producent kryształów azotku galu, używanych m.in. do wytwarzania laserów i diod LED.



# GDZIE SZUKAĆ INFORMACJI?

ODPŁATNIE - NA PRZYKŁAD:

ZA DARMO:

The screenshot shows a search interface for 'autonomous vehicle' with 7382 results. The results table includes columns for #, Title, and Publication. The first few results are:

#	Title	Publication
95	Autonomous vehicle, in particular feed mixing vehicle, and method for controlling an autonomous vehicle	WO2016078
96	Abnormal-time return control method for autonomous vehicle and autonomous vehicle for use to implement abnormal-time return control method	JP20152039
97	Autonomous travelling vehicle, autonomous traveling system, and automated factory	JP20152256
98	Modifying behavior of autonomous vehicle based on predicted behavior of other vehicles	US8457827
99	Control device for a brake-power-assisted autonomous brake system of a vehicle and method for operating a brake-power-assisted autonomous brake system of a vehicle	DE1020132
100	Method for performing semi-autonomous parking process of vehicle e.g. passenger car, involves terminating autonomous steering intervention at parking path point, and determining position of path point depending on parking path	DE1020090
101	A multi-unmanned-aerial-vehicle autonomous collaborative-decision-making fast integration system	CN1057005
102	Method and device for assisting the operation of a motor vehicle adapted for autonomous driving	DE1020142
103	Electronic architecture of a means for transport	DE1022669
104	Dsp (digital signal processor)-based quad-rotor unmanned aerial vehicle autonomous hover control system and method	CN1033652
105	Situation-based transfer of vehicle sensor data during remote operation of autonomous vehicles	US2016358

Figure 2 shows technical drawings of a vehicle from different perspectives: Right Side View, Front View, Back View, and Top View.

The screenshot shows the Espacenet search interface. The search results are filtered to 'Worldwide - Pełen zbiór dokumentacji zgłoszeniowej z przeszło 90 krajów'. The search criteria include:

- Wpisz słowa kluczowe: plastic and bicycle
- Wpisz numery z kodem kraju lub bez kodu kraju: WO2008014520
- Numer publikacji: DE201310112935
- Numer zgłoszenia lub numer publikacji zgłoszenia: WO1995US15925

[www.espacenet.com](http://www.espacenet.com)

The screenshot shows the EUIPO search interface. The search criteria include:

- Sortuj wyniki według: Rosnąco
- Nr znaku towarowego: zawiera
- Nazwa znaku towarowego: zawiera

[www.questel.com](http://www.questel.com)

Inni dostawcy:

- [www.patsnap.com](http://www.patsnap.com)
- [www.patbase.com](http://www.patbase.com)

The screenshot shows the eSearch plus search interface. The search criteria include:

- Sortuj wyniki według: Rosnąco
- Nr znaku towarowego: zawiera
- Nazwa znaku towarowego: zawiera

[www.euipo.europa.eu](http://www.euipo.europa.eu)



e-mail: [marcin@ippro.com.pl](mailto:marcin@ippro.com.pl)